PROFISCO II PR

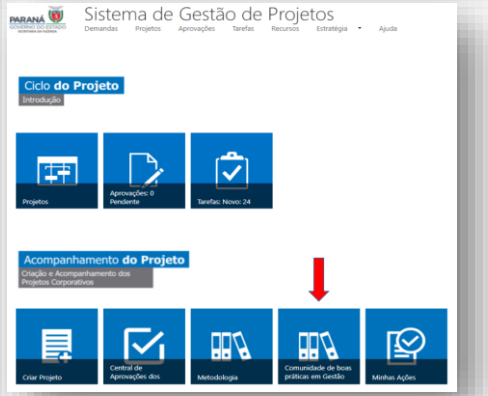
2. Encontro da comunidade de boas práticas em gerenciamento de projetos

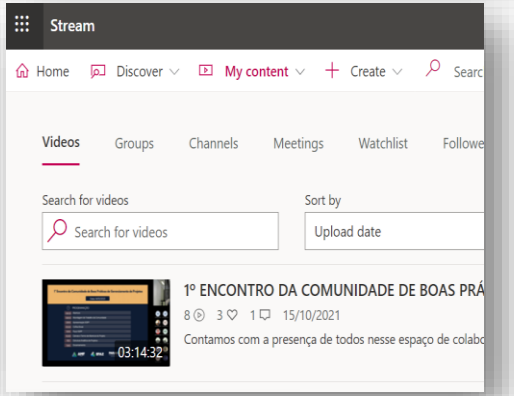
18/11/2021

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

http://www.amf.fazenda.pr.gov.br/





2° Encontro da Comunidade de Boas Práticas de Gerenciamento de Projetos

Data: 18/11/2021

PROGRAMAÇÃO

14:00	Abertura
14:15	Área de conhecimento – Gerenciamento do Escopo
14:45	Exemplo de EAP e dicionário da EAP
15:00	Dinâmica: Desenvolvimento da EAP
15:30	Apresentação das EAPs
16:00	Coffee Break
16:15	Dinâmica: Desenvolvimento do dicionário da EAP
16:45	Apresentação dos dicionários da EAP
17:30	Encerramento

AMF ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

EFAZ ESCOLA FAZENDÁRIA DO PARANÁ

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Gerenciamento de Escopo

O foco do projeto!

Escopo

É no escopo que se estabelece todo o trabalho que devemos realizar garantindo que apenas o que foi definido seja executado.

Erros no escopo podem arruinar com um projeto inteiro.

Coletar requisitos

Consiste em elencar as características e funções que o produto deve ter para atender às necessidades dos clientes.

A tarefa de converter necessidades em requisitos nem sempre é fácil. Entender o que, de fato, o cliente precisa para resolver seu problema exige um certo grau de experiência e olhos clínicos.

Requisitos funcionais: estão diretamente ligados ao produto

Requisitos não funcionais: não diretamente relacionados com o produto; podem restringir serviços e funções associadas a confiabilidade, tempo de resposta, usabilidade, facilidade de manutenção, etc.

AMF ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

PARANÁ GOVERNO DO ESTADO SECRETARIA DA FAZENDA

Definir o Escopo

A definição do escopo com o maior detalhamento possível precisa ser realizada já no início do ciclo de vida do projeto, para reduzir as possibilidades de mudanças, o que pode gerar mais custo e tempo.

Também é preciso deixar bem claro o que está fora do escopo de um projeto, para não gerar desentendimentos durante a execução do trabalho.

O projeto só deve ter sua construção iniciada após a aprovação formal da declaração do escopo.

Estrutura Analítica do Projeto - EAP

Uma ferramenta visual que permite a estruturação do projeto de forma simples, visual e contém todo o trabalho necessário para conclusão do projeto.

Ela se parece com um organograma empresarial.

Ao decompor o trabalho em partes menores, seu gerenciamento é facilitado.

Validar o Escopo

Esse passo consiste em formalizar a aceitação das entregas concluídas do projeto.

Caso alguma entrega não seja aceita, é nesse processo que é feita a solicitação de mudança com os reparos necessários.

Controlar o Escopo

O líder do projeto deve estar atento para que o trabalho seja executado conforme a definição de escopo.

Um risco muito comum nos projetos é fornecer escopo adicional, não solicitado, não definido e não aprovado: *Scope Creep / Gold Plating*.

Máquina de Guerra

https://www.youtube.com/watch?v=v17QVwRT56E

AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Game online

www.kahoot.it

Kahoot!

AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Desenvolvimento da EAP

Elementos que podem fornecer informações para a construção da EAP:

- Plano de negócios
- Requisitos
- Declaração do escopo
- Termo de Abertura do Projeto (TAP)

Dica

Quando se tem uma tarefa muito grande, existe uma tendência em procrastinar.

Uma das maneiras mais eficazes de evitar isso é quebrando grandes tarefas em tarefas **menores.**

Desenvolvimento da EAP

Existem várias formas de montar a EAP:

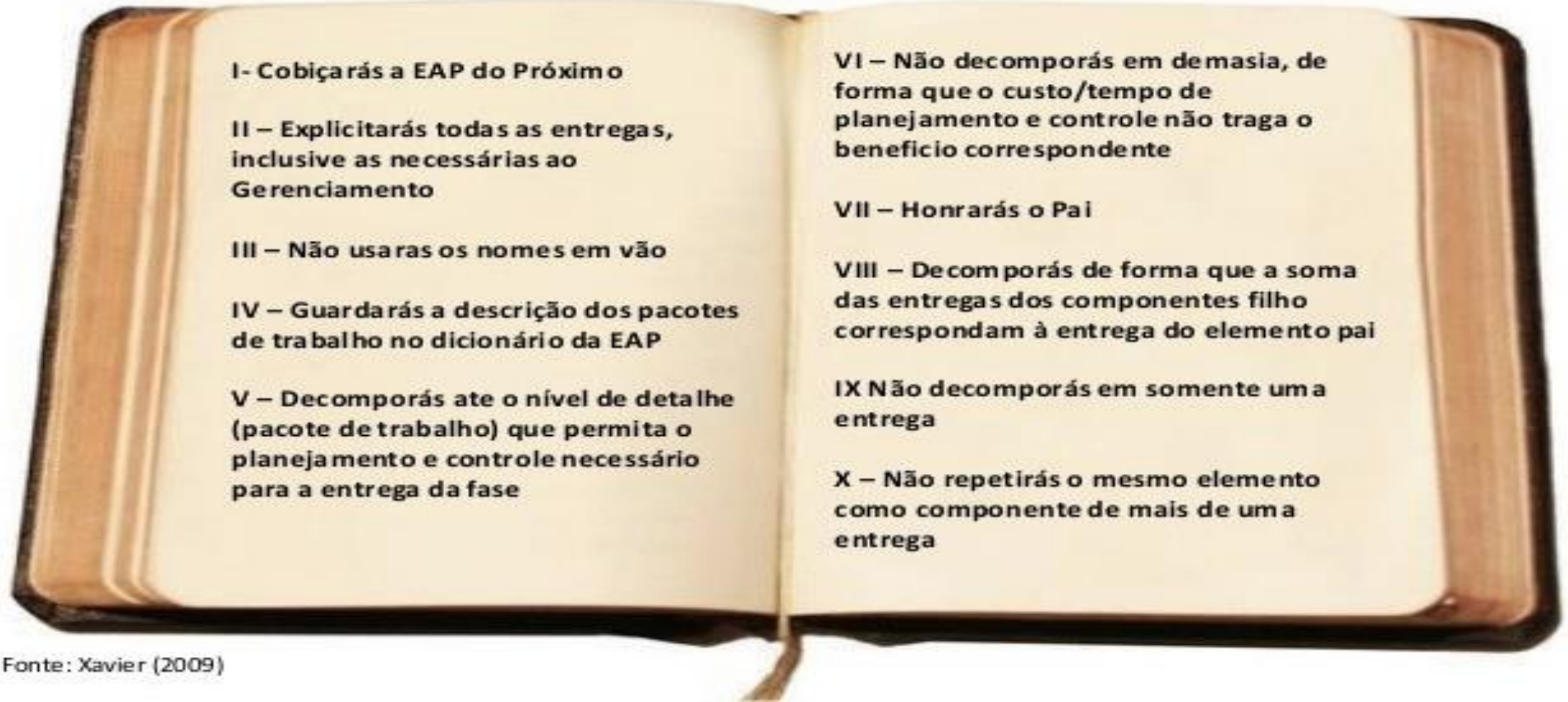
- **EAP por fases:** organiza o projeto pelas fases do ciclo de vida do projeto.
- **EAP por entregas:** organiza o projeto pelos produtos que devem ser gerados.
- **EAP por subprojetos:** organiza o projeto a partir dos “miniprojetos” dentro dele.
- **EAP por equipe:** organiza o projeto pela relação de pessoas envolvidas no projeto.
- **EAP híbrida:** considera diversos aspectos do projeto ao mesmo tempo.

Desenvolvimento da EAP

O que deve estar na EAP?

A EAP deve representar **todo o trabalho do projeto**.

10 Mandamentos da EAP



Fonte: Xavier (2009)

Intervalo com Quiz
15 min

E a resposta é?

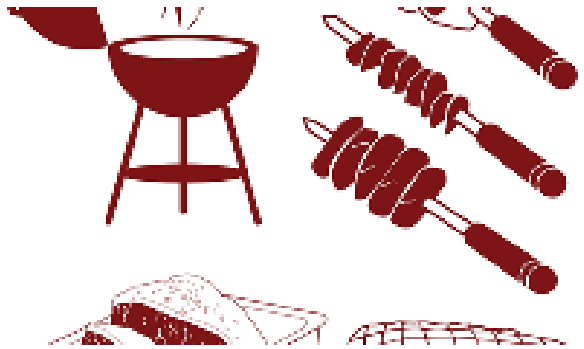
??, dois, três, quatro, cinco,
seis, sete, oito, nove, dez, ??????,
???a, ???

AMF ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

Desenvolvimento da EAP

Exemplo: Festa de final de ano.



Desenvolvimento da EAP

OBJETIVO

Realizar uma festa de final de ano, com churrasco, música, bebida e lazer para os filhos, familiares e amigos dentro das premissas, restrições e requisitos mapeados em um prazo máximo de 30 dias corridos a partir da data de aprovação do Termo de Abertura do projeto (18/11/2021). O Evento ocorrerá no domingo dia 19/12/2021 das 9h às 17h.

Desenvolvimento da EAP

ESCOPO

- A equipe de infra deverá alinhar com a equipe de compras para quando, como e onde os produtos serão entregues;
- A equipe de infra deverá procurar, reservar e contratar o local do evento (vide requisitos);
- A equipe de compras deverá providenciar a contratação do serviço de garçom, copeira e churrasqueiro;
- A equipe de compras realizará a busca por menores preços dos produtos requeridos, a seleção dos melhores lugares e a compra dos produtos (carne de boi, frango, linguiça, acompanhamentos, bebidas alcoólicas, bebidas não alcoólicas e suplementos);
- A equipe de compras deverá entregar as carnes no dia do evento e armazená-las na geladeira do local (vide requisitos);

Desenvolvimento da EAP

ESCOPO

- A equipe de compras deverá comprar os demais acompanhamentos e armazená-los na dispensa e/ou freezer da cozinha do local;
- As carnes deverão ser temperadas (apenas sal grosso) na hora de ir para o fogo (requisito);
- Os acompanhamentos deverão ser preparados e colocados à mesa do local do evento as 12h30 junto com as carnes do churrasco.
- As bebidas - alcoólicas e não alcoólicas - deverão ser compradas um dia antes da data do evento;
- As cervejas deverão ser colocadas no gelo no dia do evento. O gelo e o compartimento para armazenagem da cerveja deverão estar disponíveis na data do evento;

Desenvolvimento da EAP

ESCOPO

- A equipe de compras deverá providenciar a confecção e entrega dos convites;
- A equipe de compras deverá enviar os convites 15 dias antes da realização do churrasco para que os convidados possam reservar agenda;
- A equipe de infra deverá receber a confirmação dos convidados dentro do prazo definido pelos requisitos do projeto (até 5 dias antes do evento);
- A equipe de infra deverá disponibilizar copos e talheres suficientes e com os requisitos necessários (inox);

Desenvolvimento da EAP

ESCOPO

- Contratar o grupo musical para o dia e hora do evento (vide requisitos);
- A equipe de infra deve acompanhar:
  - A instalação dos equipamentos musicais (caixas de som, *receivers*, microfones);
  - A passagem de som para definir os ajustes ideais para o dia do evento;
  - A desinstalação dos equipamentos musicais.

Desenvolvimento da EAP

RESTRIÇÕES

- O local do churrasco deverá possuir uma área coberta em caso de chuva (vide requisito);
- O local do churrasco deverá ser na Zona Sul da cidade (vide requisito);
- O orçamento deste projeto está restrito a R$ 20.000,00 (custo);
- O prazo de execução é de 30 dias a contar da data de emissão deste Termo (tempo).
- O limite máximo será de 100 pessoas;
- O local do churrasco deverá possuir espaço infantil.

Desenvolvimento da EAP

PREMISSAS

- O churrasco deverá ser realizado durante 8 horas ininterruptas;
- O cardápio deverá considerar carnes de frango, boi e porco;
- Alguns convidados possuem filhos pequenos;
- O local deverá possuir um freezer capaz de armazenar toda a bebida;

Desenvolvimento da EAP

PREMISSAS

- Disponibilidade da equipe de organização;
- O local do churrasco é de fácil acesso para todos os convidados;
- O local do churrasco não fornecerá:
  Garçons para servir a comida e bebida;
  Churrasqueiro para preparar as carnes;
  Recreadores infantis (apenas o espaço infantil);

Desenvolvimento da EAP

RISCOS INICIAIS

- Indisponibilidade dos grupos musicais para o dia do evento;
- O local do churrasco não possui estacionamento para os carros de todos os convidados;
- Mudança de tempo (chuva) no dia do evento;
- Atraso na entrega dos produtos (comida e bebida);
- Problemas com a infra do local (energia, freezer e geladeira);
- Incidentes com os convidados durante a festa;
- Poucos pratos e talheres;
- Dificuldade de acesso ao local.

Desenvolvimento da EAP

PARTES INTERESSADAS

- Gerente de projetos;
- Equipe do setor;
- Equipe de Organização:
  - Equipe de infraestrutura;
  - Equipe de compras.
- Familiares e convidados.

CUSTOS

- R$ 20.000,00

Desenvolvimento do dicionário da EAP

➡O **dicionário de EAP**, é um documento formal baseado na EAP que **define** e/ou **descreve** o trabalho a ser realizado em cada elemento da EAP. Possui as descrições dos "**pacotes de trabalho**" podendo incluir outras informações de planejamento (prazos, riscos, orçamentos, qualidade e pessoal designado).

Desenvolvimento do dicionário da EAP

- Itens mínimos do dicionário do pacote de trabalho:
  - Código
  - Descrição
  - Responsável
  - Critério de Aceitação

Desenvolvimento do dicionário da EAP

Identificação EAP (código)	Pacote de Trabalho (nome)	Descrição	Responsável	Critério de Aceitação
1.1.	Pesquisa de preço	- Pesquisar o melhor preço mantendo o padrão de qualidade esperado (requisitos) - Analisar proposta de compra através de distribuidores e mercados	- Responsável 1 (equipe de compras)	- Menor cotação com mesmo padrão de qualidade. - Entrega do produto no local será um diferencial
1.2.	Compra dos alimentos	- Escolher a melhor forma de pagamento conforme a fonte dos recursos.	- Responsável 2 (equipe de compras)	- Apresentar todas as notas fiscais.
1.3.	Entrega dos alimentos	- Atividade dependente da forma de pesquisa e compra realizada. Caso seja distribuidor, gerenciar a entrega dos produtos no local. Caso seja por mercado, delegar e entregar os produtos no local do evento.	- Responsável 3 (equipe de compras)	- Produtos entregues no local do evento dentro do prazo de validade e sem incidentes no translado e armazenamento.

Dinâmica – Desenvolver a EAP

Índice dos TAPs

TA-0005-2021 – Aplicativo para agendamento em salão de beleza (My Hair)
TA-0007-2021 – Desenvolvimento de míssil de cruzeiro AVTM300
TA-0008-2021 – Implantar sistemática de gestão de riscos
TA-0009-2021 – Bolsa de estudos na França

Apresentação das EAPs

Discutir os trabalhos em Plenária

AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

PARANÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

AMF
ASSESSORIA DE MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

www.amf.fazenda.pr.gov.br

Novembro 2021